





旧村上邸再生利活用プロジェクト		取組開始時期	令和元年 6月	取組の カテゴリ	産業振興・企業誘致
-----------------	--	---------------	---------	---------------------------	-----------

1. 団体名	株式会社エンジョイワークス	2. 連携先の団体	鎌倉市、株式会社グッドネイバース
---------------	---------------	------------------	------------------

3. 取組目的	公募型プロポーザルを経た公民連携により、PRE(公的不動産の活用)による土地の利活用、持続的な運営の仕組みの構築	4. 関連するゴール	   
----------------	--	-------------------	---

5. 取組詳細（取組内容の詳細及び取組によって得られた成果、今後の方向性等）

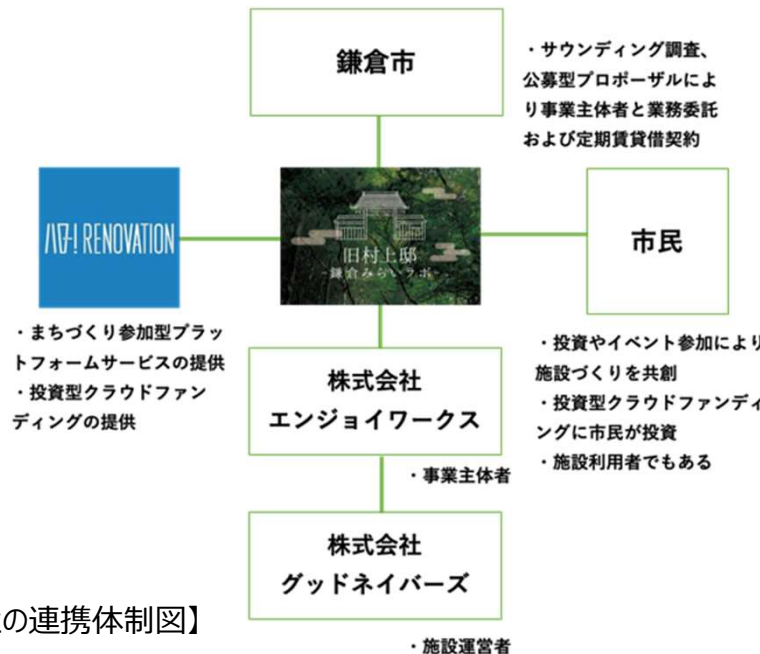
2016年に旧所有者の村上梅子氏より鎌倉市に遺贈された景観重要建築物にも指定される古民家を、市民負担を極力抑えながら建物と庭園を維持・保存し後世に伝えていくこと、歴史的・文化的価値を有している同様の邸宅が取り壊されていく中で、その建物の外観を保存し、鎌倉の古くからあるまち並みを継承し、地域の景観を保全することが課題となっていた。

鎌倉市が、旧村上邸の持続可能な活用のために公募型プロポーザルを実施し、エンジョイワークスを運営事業者として選定。エンジョイワークスは、建物の外観や佇まいはそのままに、会議室・能舞台・茶室を中心とした複合施設にリニューアル。新しいひとのつながりを生む場として「企業の保養も兼ねた研修所」と「地域コミュニティ施設」、「伝統と文化を継承する場」として活用している。また、鎌倉市が提唱する「SDGs未来都市かまくら」のSDGsのモデル拠点となっており、運営者は「かながわSDGsパートナー」として鎌倉市の新たな魅力の向上につながるような活用を図っている。

自治体との公民連携で運営しているが、補助金等、資金面で自治体に過度に依存することなく、自立して事業主体者が運営している。その手法として、投資型クラウドファンディングを活用し、投資やイベントへの参加を通じて市民参加型で施設を共に創っていくことに取り組んでいる。

景観重要建築物の外観を保存し、鎌倉の古くからあるまち並みを継承し、地域の「景観の保全」に貢献。企業研修施設事業により建物と庭園を維持・保存し後世に伝えていくための持続可能な運営とし、地域コミュニティの拠点としての役割も果たしている。

【ステークホルダーとの連携体制図】



取組のポイント（3つの視点）

地方創生SDGsの視点

旧村上邸は、鎌倉市が提唱する「SDGs未来都市かまくら」の「SDGsのショーケース」としての役割を担い、旧村上邸の環境が恒常的に保全されること（環境）、旧村上邸を起因として、鎌倉で働く、鎌倉の人々と働くことが増えること（経済）、旧村上邸を起因として、鎌倉に住む人・関係人口が増えること（社会）に取り組んでいる。

ステークホルダーとの連携

公募前の段階から市民と共に利活用に関する議論を重ね、鎌倉市と市民と民間事業者という3者の連携により、公的不動産の利活用、持続的な運営の仕組みの構築を行っている。その取り組みは市民も参加した公民連携の新しいモデルとして、他の自治体からの視察も受け入れている。

モデル性・波及性

施設の再生に、投資型クラウドファンディングを活用し、市民参加型でつくるボトムアップモデルは、神奈川県三浦郡葉山町の古民家や蔵の活用、京都府京都市の町屋再生、長野県松本市での蔵の活用など、他地域でもすでに実施されており、日本全国で応用が可能なものである。

自由記述欄

【市民参加型のプロジェクト】



①公募

鎌倉市民と一緒に公募案をプレスト会議。会議案を骨子に提案をまとめ提出。採択された。



②事業検討

採択後コンセプトに沿って、事業計画・運営を方法を市民と一緒に検討。イベントで参加。



③発信

プロジェクト開始直後からSNSにて発信。オンラインでも参加できるプロジェクト。



④投資型CF

事業に必要な資金900万円を、投資型CFにて調達。市民が事業運営にコミットできる仕掛け。



⑤投資家mtg

事業開始後も定期的な投資家とのコミュニケーション。運営の課題を一緒に解決していく。

【鎌倉みらいラボ-旧村上邸-】



【取組に関連するホームページのURL】

・旧村上邸-鎌倉みらいラボ-
<https://kamakura-mirai-lab.com/>

・鎌倉市ホームページ
 旧村上邸保存活用事業が都市みらい推進機構理事長賞を受賞
<https://www.city.kamakura.kanagawa.jp/kisya/data/2020/20201016-2.html>

【鎌倉市SDGsショーケースとしての旧村上邸】

